

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2024



North Investment Group AB (publ)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR SONO GROUP

Styrelsen och verkställande direktör för North Investment Group AB (publ.), org. nr. 556972-0468, med säte i Tranås, får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2024. Rapporten är upprättad i tusental svenska kronor (KSEK) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Sono Group är en av de ledande skandinaviska leverantörerna av kvalitetsmöbler och förvaringslösningar för skola, kontor och industri. North Investment Group AB (publ) utgör moderbolag i koncernen Sono Group, vars benämning grundar sig i verksamhetens gemensamma varumärke Sono.

Sono Group kan erbjuda kunderna branschens bredaste produktsortiment och därtill stoltsera med egna varumärken som Ergoff, Form o Miljö, GBP, Sarpsborg Metall, Sonesson Inredningar och Tranås Skolmöbler. Sono Groups grundläggande kompetens och konkurrensfördel är utveckling och inköp av produkter från ett omfattande nätverk av hundratals kvalificerade tillverkare i såväl Europa som Asien. Verksamheten är organiserad i två affärsområden, dessa segment omnämns som Sono Sweden och Sono Norway.

Sono Group är även en av Skandinavians ledande koncerner för utveckling och försäljning av ergonomiska arbetsplatser samt inredningslösningar för kontor, förskola och skola, industri- och byggsektor, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg. Koncernen har säsongsvariationer, främst relaterade till en av huvudkategorierna; skolmöbler. En hög andel av dessa leveranser sker under det tredje kvartalet.

Legal struktur

Sono Group består av moderbolaget North Investment Group AB (publ) och dess helägda dotterbolag. För detaljerad information, se not 12.

Segment

Koncernen är indelad i två segment, Sono Norway (Norge) och Sono Sweden (Sverige).

Sono Norway består av de norska bolagen Sono Holding Norge AS, Sarpsborg Metall AS, Sono Norge AS, Sørlie Prosjektinnredninger AS och Sono Norop AS. Dessutom tillhör det danska bolaget Sono Danmark A/S samt Sono IPO Ltd i Hong Kong det norska segmentet.

Sono Sweden består av de svenska bolagen; NIG Sverige AB, Sonesson Inredningar AB, Brands Selection Sweden AB, Sono Sverige AB och Sono Sweop AB.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernen redovisade totala rörelseintäkter om 865 MSEK (899 MSEK) och EBITDA om 110 MSEK (119 MSEK) i 2024. Orderingången var 849 MSEK (851 MSEK), vilket motsvarar en nedgång med 0,2 % jämfört med 2023. Koncernens EBIT uppgick till 35,3 MSEK (43,1 MSEK) och nettoresultatet till -36,5 MSEK (-16,2 MSEK). Koncernens bruttomarginal 2024 var 43,4 % (44,2%). Bruttomarginalen är definierad som skillnaden mellan nettoomsättning och direkta kostnader. Bruttomarginalen tenderar att variera något från kvartal till kvartal (och år till år) beroende på vilken produktkategori som omsätts mest under perioden.

Fördelningen mellan verksamhetens båda segment såg ut som följer; Sono Norway genererade intäkter om 389,9 MSEK (430,6 MSEK) och EBITDA om 43,9 MSEK (46,7 MSEK) under året medan

Sono Sweden redovisade intäkter om 468,3 MSEK (448,7 MSEK) och EBITDA om 67,6 MSEK (73,3 MSEK).

Under det andra kvartalet har vi genomfört en intern försäljning av företaget Sarpsborg Metall AB från Sono Holding Norge AS till Sono Brands AB. Detta företag har därför flyttats från segment Sono Norway till segment Sono Sweden och därefter fusionerats till Brands Selection Sweden AB. Förändringen i detta segment följer kriterierna i IFRS 5.5 vad gäller högsta verkställande beslutsfattare. Detta har ingen finansiell effekt på koncernens totalsumma men har en effekt mellan segmenten på 41,4 MSEK i intäkter och -0,7 MSEK i EBITDA (2023 års värden)

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Intäkterna under 2024 är fortfarande på låga nivåer. Minskningen som vi upplevde i den svenska marknaden i 2023 har inte återhämtat sig i den takt vi förväntade oss under 2024. Marknaden i Norge och Danmark ligger fortsatt kvar på en bra nivå.

Under 2024 har koncernen genomfört två fusioner. I Danmark har bolaget Sono Denop ApS fusionerats in i sitt systerbolag Sono Danmark A/S. Fusionen genomfördes i maj och innebar inga effekter utöver en effektivare administration av bolaget. I Sverige har bolagen Sarpsborg Metall AB och Sono Brands AB fusionerats och skiftat namn till Brands Selection Sweden AB. Genom att samla koncernens försäljning till återförsäljare i Sverige i ett och samma bolag kommer vi kunna erbjuda våra kunder effektivare säljprocesser och högre kompetens hos våra säljare.

Under andra kvartalet har vi lanserat våra nya varumärkessidor på nätet. Sidorna är framtagna i syfte att rikta fokus på våra starka varumärken och är tänkta att ge inspiration till besökarna genom bilder, produktinformation etc. till besökarna. Sidorna gbp.se, formomiljo.se, ergoff.se, tranasskolmobler.se och sonesson.se är viktiga verktyg för att kunna visa våra kunder hur vi kan hjälpa dem att lösa deras behov på bästa möjliga sätt.

I början av 2025 lanserade vi vår egen kanal för begagnade möbler i Sverige, kallad Sono Reuse. Vi har organiserat flödet av begagnade produkter på ett bättre sätt internt och dedikerat utrymme och resurser i vårt eget lager där vi successivt kommer att utöka vår portfölj av återbrukade produkter. Vi har också etablerat flera nya samarbeten med olika leverantörer inom den renoverande sektorn, så att vi kan erbjuda både befintliga och nya kunder produkter med lägre miljöavtryck. Produkterna finns på vår hemsida sonoreuse.se.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, org.nr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning för hela gruppen upprättas i bolaget Soland Invest AS, Org.nr 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Beskrivning över ägarförhållanden på balansdagen finns i not 23.

Resterande ägare innehar var för sig mindre än 10% av aktierna i bolaget.

FLERÅRSÖVERSIKT

Flerårsöversikt för koncern:

(MSEK)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	858,3	885,9	942,0	814,1
Resultat efter finansiella poster	-34,5	-12,6	0,1	-12,6
Balansomslutning	801,8	875,9	812,5	689,4
Soliditet (%)	-4,5%	0,0%	4,2%	4,0%
Antal anställda	207	227	226	217

INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDEN

Investeringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,3 MSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 MSEK.

Koncernens nettokassaflöde från den löpande verksamheten var positivt med 43,6 MSEK (81,0 MSEK). Likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 4,4 MSEK (26,7 MSEK). Koncernen har vid utgången av december 2024 en outnyttjad kredit på 30,0 MSEK (30,0 MSEK) vilket innebär totalt tillgängliga medel på 34,4 MSEK.

MILJÖ

Sono Group bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

I enlighet med ÅRL upprättas hållbarhetsrapport för koncernen. Denna hållbarhetsrapport går att läsa på <https://www.sono-group.com/sono-group/sustainable-workday>

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver inte forskning och utveckling utöver vidareutveckling av existerande sälj- och affärssystem samt produkter.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen har långfristig upplåning som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

PERSONAL

Koncernen har 217 anställda per den sista december, varav 31% är kvinnor. Ungefär 56% av medarbetarna är anställda i det svenska segmentet.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens främsta risker och osäkerhetsfaktorer är hänförliga till den höga exponeringen mot vissa marknader, därutöver är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker – valutarisk, ränterisk, refinansieringsrisk och översiktlig likviditetsrisk. Valuta- och likviditetsrisken har senaste åren ökat bland annat till följd av högre andel import av varor. Koncernen har en koncernkontostruktur i flera valutor för att optimera användande av EUR och USD. Per den 31 december hade inte koncernen några öppna terminskontrakt. Se närmare information i not 3.

Refinansieringsrisk definieras som risken för att det kan bli svårt att refinansiera företaget, att finansiering inte kan erhållas eller att den endast kan erhållas till en ökad kostnad. Koncernen säkerställer tillgång till extern finansiering genom obligationer.

HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Det finns inga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

MODERBOLAGET

I moderbolaget North Investment Group AB (publ) har inga väsentliga händelser inträffat under räkenskapsåret. Under 2024 har moderbolaget mottagit utdelningar motsvarande 12,7 MSEK från dotterbolaget Sono Holding Norge AS samt koncernbidrag motsvarande 5,0 MSEK dotterbolaget ACAP Invest AB.

FRAMTIDSUTSIKTER

Marknadsförhållandena i Sverige har varit utmanande under 2023 och 2024. Vi har vidtagit ett flertal åtgärder för att förbättra vår konkurrenskraft inom kategori skola både vad det gäller inköpsstrategi, organisatoriska åtgärder och produktutveckling. Flera nya och modifierade produkter har lanserats på marknaden med positiv feedback från kunderna. Vi ser även förbättringar vad det gäller aktivitetsnivån i Sverige under inledningen av 2025.

Under 2024 vann vi flera ramavtal i både Norge och Sverige. De tecknade avtalen avser främst offentlig sektor där det under 2024 har funnits begränsade medel att handla inredning för. För 2025 förväntar vi oss en ökad försäljning genom dessa avtal då vi räknar med att det finns ett uppdämt behov av möbler inom den offentliga sektorn i Sverige från föregående år som till viss del kommer att tillgodoses under 2025.

Vi upplever en växande trend där våra produkter är attraktiva i Europa, även utanför Skandinavien. Denna trend öppnar upp möjlighet för tillväxt inom export, främst inom kategorierna skåp och industri, både mot befintliga och nya kunder.

Under 2025 kommer koncernen att ersätta det nuvarande ERP-systemet. Bytet kommer att bidra till en effektivare verksamhet och skapa möjligheter för nya typer av affärer. Dagens system är över 20 år och ett nytt system kommer att förenkla processen för såväl våra medarbetare som för våra kunder.

Koncernens obligationslån är förlängt till 31 december 2025. Då räntorna i Sverige i snitt förväntas ligga lägre än föregående år kommer räntekostnaden minska för gruppen.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor)

balanserat resultat	-7 969 071
årets vinst	-22 135 044
disponeras så att i ny räkning överförs	-30 104 115

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

Principer för bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten för North Investment Group AB (publ) är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas ej.

Ägarförhållande

North Investment Group AB (publ) är moderbolag i koncernen. Bolaget ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, org.nr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning för hela gruppen upprättas i bolaget Soland Invest AS, org.nr 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Ingen av de övriga aktieägarna kontrollerar, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i bolaget. Detaljerad beskrivning över ägarförhållanden på balansdagen finns i not 23. Varje aktieägare kan avge en röst per aktie vid moderbolagets bolagsstämma. Bolaget känner inte till någon begränsning i rösträtt.

Årsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande utövas. I moderbolaget ska årsstämma hållas årligen, senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning, disposition av bolagets resultat samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Det är också årsstämman som utser styrelse och dess ordförande samt väljer revisor och beslutar om ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare. Årsstämman har inte gett bemyndigande till styrelsen att besluta huruvida bolaget ska ge ut eller förvärva nya aktier.

Moderbolaget höll sin årsstämma den 16 maj 2024. Vid stämman närvarade 4 aktieägare, vilka tillsammans representerade cirka 96 procent av rösterna.

Bolagsordning

Moderbolagets bolagsordning stipulerar att styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 5 ordinarie ledamöter samt högst 3 suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som avviker från vad som regleras i aktiebolagslagen.

Styrelse

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Det är styrelsen som fattar beslut om koncernens strategiska inriktning och policys samt vilka övergripande mål som ska eftersträvas. Det är också styrelsen som fattar koncernens beslut i frågor gällande finansiering, förvärv, avyttringar och investeringar.

I tillägg till de grundläggande uppgifter för styrelsen som framgår av aktiebolagslagen, fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för styrelsen samt en arbetsinstruktion för VD. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat bestämmelser om styrelsens ansvar och uppgifter samt hur de ska fördelas, att styrelsen normalt ska sammanträda fyra gånger per år och vad som ska avhandlas på respektive styrelsemöte. Under år 2024 hölls fem styrelsemöten. Arbetsinstruktionen för VD innehåller i huvudsak arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt bestämmelser om intern rapportering till styrelsen.

Moderbolagets styrelse består för närvarande av tre ledamöter; Helge Stemshaug (styrelsens ordförande), Trond Frigaard och Anita Kristiansen.

Utskott

Moderbolagets revisionsutskott, tillika styrelse, ansvarar för att bereda, följa upp och utvärdera frågor rörande den finansiella rapporteringen, revision av årsredovisningen, samt granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet.

Ledande befattningshavare

Verkställande direktör för Sono Group ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, främst genom den skriftliga instruktion för VD som fastställs årligen av styrelsen.

Verkställande direktören beslutar självständigt om koncernens interna organisation, och utser därmed koncernledningens sammansättning, men ska före större organisationsförändringar inhämta styrelsens synpunkter.

Sono Groups koncernledning bestod vid årsskiftet av Tore Skedsmo (CEO), Hans Petter Borge (CPO), Torleif Tokle (COO Sono Norway) och Andreas Nilsson (COO Sono Sweden).

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen sammanträder minst tolv gånger per år för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategiska planer och budgetar som VD sedan lägger fram till styrelsen för beslut.

Medlemmar av koncernledningen har i sin tur skapat en ledningsgrupp i respektive segment, Sono Norway och Sono Sweden, vilka sammanträder en gång per kvartal. Därtill hålls kvartalsvisa Business Reviews för respektive bolag inom segmentet. Dessa forum ägnas åt ekonomisk uppföljning, verksamhetsutveckling och strategiska frågor på segmentnivå.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets och koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investeringar skyddas. Den interna kontrollen ska vidare se till att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överenskommelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Som verktyg för den interna kontrollen finns interna instruktioner, rutiner och system samt en tydlig roll- och ansvarsfördelning såväl mellan styrelse och VD som inom den operativa verksamheten. Policys och rutiner dokumenteras och utvärderas löpande.

Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Den operativa ledningen gör månatliga uppföljningar och analyser tillsammans med respektive företagsledare utifrån, av koncernledningen definierade, operationella och finansiella nyckeltal. Dessa rapporter konsolideras för koncernen och analyseras och följs upp av VD och slutligen styrelsen. Analyserna av nyckeltalen görs med uppföljning mot budget, prognos och tidigare årsutfall.

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa marknader och finansiella risker. Finansiella risker såsom valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker hanteras huvudsakligen centralt av moderbolagets finansfunktion.

Mångfaldspolicy

Mångfaldspolicy har upprättats och godkänts av Sono Groups styrelse. Policyn är publicerad och kommunicerad på koncernens intranät. Syftet med policyn är att belysa vikten av människors lika värde och att mänskliga olikheter berikar. Policyn ska ge vägledning för hur arbetet med mångfald ska utföras i Sono Group samt vilka värderingar koncernen har kopplat till ämnet. Koncernen vill attrahera, behålla och utveckla sina medarbetare med omsorg och jämlikhet. Sono Group arbetar för att uppnå en jämn könsfördelning och ökad mångfald. Samtliga medarbetare ska bedömas och utvärderas på objektiva grunder.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Note	2024	2023
Nettoomsättning	5,6	858 279	885 884
Övriga rörelseintäkter	6	6 700	12 647
Summa rörelseintäkter		864 979	898 531
Råvaror och förnödenheter		(486 211)	(494 308)
Övriga externa kostnader	7,9	(84 134)	(95 518)
Personalkostnader	8,27	(184 306)	(189 565)
Övriga rörelsekostnader	9	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)		110 328	119 140
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15,17	(75 057)	(76 044)
Rörelseresultat		35 271	43 096
Finansiella intäkter	10,11	7 312	10 734
Finansiella kostnader	10,11	(77 055)	(66 458)
Finansiella poster - netto		(69 743)	(55 724)
Resultat före skatt		(34 472)	(12 628)
Inkomstskatt	13	(1 986)	(3 549)
Årets resultat		(36 458)	(16 177)
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		(206)	(15 453)
		0	
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingen av nettopensionsförpliktelsen		147	(2 902)
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan		(30)	598
Övrigt totalresultat för året		(89)	(17 757)
Summa totalresultat för året		(36 547)	(33 934)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

TILLGÅNGAR	Not	2024 31.12	2023 31.12
Belopp i KSEK			
Mjukvara	15	2 030	5 781
Goodwill	15	231 683	234 473
Summa immateriella tillgångar		233 713	240 254
Nyttjanderättstillgångar	17	346 401	383 819
Byggnader och mark	14	1 575	1 597
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	509	560
Inventarier, nyanläggningar och liknande	14	5 142	6 723
Summa materiella anläggningstillgångar		353 627	392 699
Andra långfristiga fordringar		126	127
Summa finansiella anläggningstillgångar		126	127
Uppskjutna skattefordringar	13	21 242	23 588
Summa anläggningstillgångar		608 708	656 668
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	19	9 614	10 853
Varor under tillverkning	19	722	712
Färdiga varor och handelsvaror	19	65 229	62 307
Förskott till leverantörer	19	-	-
Summa varulager		75 565	73 872
Kundfordringar	18	101 708	101 486
Övriga fordringar	20	2 400	3 026
Aktuella skattefordringar		3 762	2 458
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	5 200	11 631
Summa kortfristiga fordringar		113 070	118 601
Likvida medel	22	4 434	26 720
Summa likvida medel		4 434	26 720
Summa omsättningstillgångar		193 069	219 193
SUMMA TILLGÅNGAR		801 777	875 861

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024 31.12	2023 31.12
Belopp i KSEK			
Aktiekapital	23	105 619	105 619
Andra reserver		(27 530)	(27 324)
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		(114 471)	(78 130)
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		(36 382)	165
Skulder till kreditinstitut		277	468
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27,28	22 162	23 232
Leasingskuld långfristiga	17	299 765	339 283
Summa långfristiga skulder		322 204	362 983
Obligationslån kortfristiga	25	290 311	283 718
Leasingskuld kortfristiga	17	69 860	66 252
Förskott från kunder		987	1 278
Leverantörsskulder		80 050	79 500
Aktuella skatteskulder		-	2 200
Övriga skulder		23 666	24 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	51 081	55 752
Summa kortfristiga skulder		515 955	512 713
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		801 777	875 861

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Hänförligt till Moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
Belopp i KSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat	Balanserade vinst	
Eget kapital 2023.01.01	105 619	(11 871)	(59 649)	(71 520)	34 099
Totalresultat					
Resultat för perioden			(16 177)	(16 177)	(16 177)
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen			(2 902)	(2 902)	(2 902)
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta		(15 453)		(15 453)	(15 453)
Uppskjuten skatt			598	598	598
Summa totalresultat	-	(15 453)	(18 481)	(33 934)	(33 934)
Eget kapital 2023.12.31	105 619	(27 324)	(78 130)	(105 454)	165
Eget kapital 2024.01.01	105 619	(27 324)	(78 130)	(105 454)	165
Resultat för perioden			(36 458)	(36 458)	(36 458)
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen			147	147	147
Emission av aktiekapital				-	-
Avyttring av dotterbolag				-	-
Förvärv av minoritetsintressen				-	-
Utdelning				-	-
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta		(206)		(206)	(206)
Uppskjuten skatt			(30)	(30)	(30)
Summa totalresultat	-	(206)	(36 341)	(36 547)	(36 547)
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Eget kapital 2024.12.31	105 619	(27 530)	(114 471)	(142 001)	(36 382)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	(34 472)	(12 628)
Betalda inkomstskatter	(3 144)	(2 288)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	6 593	2 564
Netto förlust/vinst från avyttring av anläggningstillgångar	(922)	-
Justering för avskrivningar	75 057	76 044
Förändringar i övriga avsättningar	(1 070)	(1 140)
Orealiserad valutavinst/förlust	1 321	(1 453)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	43 363	61 099
Ökning/minskning av varulager	(2 280)	14 404
Ökning/minskning av rörelsefordringar	(1 423)	9 825
Ökning/minskning av rörelseskulder	1 251	913
Ökning/minskning av övriga avsättningar	2 713	(5 273)
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 624	80 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	(329)	(2 089)
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	(1 000)	(4 260)
Kassaflöde från investeringsverksamheten	(1 329)	(6 349)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	(192)	468
Amortering av lån	-	-
Amortering av leasingskulder	(65 282)	(64 172)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	(65 474)	(63 704)
Minskning/ökning av likvida medel	(23 179)	10 915
Likvida medel vid årets början	26 720	17 508
Kursdifferenser i likvida medel	893	(1 703)
Likvida medel vid årets slut	4 434	26 720

KONCERNENS NOTER

NOT 1	ALLMÄN INFORMATION.....	15
NOT 2	SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER.....	15
NOT 3	FINANSIELL RISKHANTERING	25
NOT 4	VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL	28
NOT 5	SEGMENTSINFORMATION.....	30
NOT 6	INTÄKTER.....	31
NOT 7	ARVODE TILL REVISORER.....	31
NOT 8	ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA.....	32
NOT 9	ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER OCH RÖRELSEKOSTNADER.....	34
NOT 10	FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER.....	34
NOT 11	VALUTAKURSDIFFERENSER - NETTO	35
NOT 12	INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG.....	35
NOT 13	SKATT	36
NOT 14	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	37
NOT 15	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	38
NOT 16	FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI	39
NOT 17	LEASING	40
NOT 18	KUNDFORDRINGAR	42
NOT 19	VARULAGER	42
NOT 20	ÖVRIGA FORDRINGAR	42
NOT 21	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	43
NOT 22	LIKVIDA MEDEL	43
NOT 23	AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	43
NOT 24	RÖRELSEFÖRVÄRV	44
NOT 25	UPPLÅNING.....	44
NOT 26	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	44
NOT 27	PENSIONSÅTAGANDEN	45
NOT 28	STÄLLDA SÄKERHETER.....	46
NOT 29	TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE	47
NOT 30	HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT	47

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

North Investment Group AB (publ) (NIG), org nr 556972-0468, är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Tranås. Postadressen till huvudkontoret är North Investment Group AB (publ), Box 196, 573 22 Tranås, Sverige. Styrelsen har den 29 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget North Investment Group AB (publ) och dess dotterbolag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Sono Group har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillämpade principer är oförändrade från föregående år.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024. Inga nyutkomna IFRS standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025.

Koncernredovisning

(a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig från tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Sono Groups VD utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat två rörelsesegment: Sono Norway och Sono Sweden.

Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Koncernen tillämpar IAS 21.15 relaterad till valutakursdifferenser för lånet upptaget i SEK mellan North Investment Group AB (publ) och Sono Holding Norge AS. Lånet är en del av företagets nettoinvestering i utländska verksamheter och valutakursdifferensen från detta lån redovisas i övrigt totalresultat.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning

av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen tillverkar och säljer inredningslösningar för skola, kontor, industri- och byggsektor, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas.

Produkterna säljs främst till nettopriser där rabatten avräknas direkt i prislista. I några enskilda avtal säljs produkterna med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av produkterna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms att föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden i normalfallet är 30 dagar.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

(ii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Koncernen leasar lokaler i form av lagerlokal och kontorslokal. Koncernen agerar endast som leasetagare. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skulder från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas på amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen,
- och viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i de fall räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Korta kontrakt definieras som avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på årets skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Årets skattekostnad justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Statliga stöd

Statliga bidrag har redovisats till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidragen har redovisats som en reducering av personalkostnaden.

Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsbehovet testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Sono Group är rörelsessegmentsnivån.

(ii) Mjukvara

Mjukvara som har förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Koncernen skriver av immateriella tillgångar linjärt över bedömd nyttjandeperiod:

Mjukvara	5-10 år
----------	---------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången, för att bringa den på plats samt i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- | | |
|--|----------|
| • Byggnader | 10-25 år |
| • Markanläggningar | 25 år |
| • Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-10 år |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 3-10 år |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde inklusive, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i rapporten över totalresultat.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i rapporten över totalresultat.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till ägare, skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), obligationslån, leverantörsskulder och del av övriga skulder och upplupna kostnader.

(iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i rapport över totalresultat inom posten finansiella intäkter och kostnader.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

(iv) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

(v) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Den primära indatan är historiska förluster. Dessa har varit oväsentliga tidigare.

Koncernen har inte några andra finansiella tillgångar utöver kundfordringar där man har exponering för kreditrisk av väsentlig karaktär.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar som förfaller inom 12 månader klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för egenproducerade varor består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader minskat med reservering för inkurans.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i rapporten över finansiell ställning om koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperiodens slut.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har Sono inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 661 KSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158 procent).

Vid utgången av räkenskapsåret var en av pensionsplanerna i Sverige ofonderad och finansieras i egen regi hos PRI. Den skuld som redovisas i rapporten över finansiell ställning avseende den förmånsbestämda pensionsplanen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer/bostadsobligationerna som är utfärdade i samma valuta som ersättningen kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i rapporten över finansiell ställning.

Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i rapporten över finansiell ställning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en medarbetares anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Koncernbidrag som lämnas från North Investment Group AB (publ) uppåt i koncernen (Frigaard Industries) redovisas som en lämnad utdelning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS:

Bolaget tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer om Alternativa Nyckeltal. Riktlinjerna syftar till att göra alternativa nyckeltal i finansiella rapporter mer begripliga, tillförlitliga, och jämförbara och därmed främja deras användbarhet. Med ett alternativt nyckeltal avses enligt dessa riktlinjer ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering: IFRS och årsredovisningslagen. North Investment Group AB bedömer att dessa alternativa nyckeltal ger en bättre förståelse för bolagets ekonomiska trender samt att de i stor utsträckning används av bolagets ledningsgrupp, investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling. Dessutom ska sådana alternativa nyckeltal, såsom North Investment Group AB definierat dem, inte jämföras med andra alternativa nyckeltal med liknande namn som används av andra företag. Detta beror på att nedan angivna nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och att andra företag kan räkna fram dem på ett annat sätt än North Investment Group AB. För definitioner och beskrivning av anledningen till användningen av finansiella nyckeltal, se nedan:

Nyckeltal	Definition	Motivering
<i>EBITDA</i>	<i>Resultat före avdrag för skatter, ränte-, avskrivnings- och nedskrivningskostnader.</i>	<i>Att likställa med bolagets bruttovinst, används som nyckeltal för uppföljning för ledare på dotterbolagsnivå.</i>
<i>EBIT</i>	<i>Resultat före avdrag för skatter och räntekostnader.</i>	<i>Indikerar bolagets lönsamhet.</i>
<i>Soliditet</i>	<i>Eget kapital dividerat på summa eget kapital och skulder.</i>	<i>Beskriver bolagets förmåga att ha förluster.</i>

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och lån: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och dollar (USD). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

I koncernen uppstår valutarisk både av gränsöverskridande handel samt av omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar. Koncernen säkrar inte nettoinvesteringar i utlandet.

Känslighetsanalys

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2024 ha varit 16 076 KSEK (14 802 KSEK) lägre/högre, i huvudsak som en följd av inköp gjorda i EUR.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till NOK, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2024 ha varit 106 KSEK (53 KSEK) lägre/högre.

Exponeringar

	2024-12-31		2023-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Leverantörsskulder	3 680	61	3 809	88
Skuld till kreditinstitut (*)	0	0	0	0

(*) Bruttoexponering i valutor på koncernkonto mot bank.

Per 24-12-31 har koncernen samlat beviljad checkräkningskredit kvar om 30 MSEK. Inom ramen för koncernkontostrukturen föreligger dock fortsatt bruttoexponering.

Ränterisk

Koncernens upplåning består i sin helhet av ett obligationslån som löper med rörlig ränta och exponerar koncernen för ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslånet förfaller 31 december 2025. För mer information om detta, se not 25. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla vidrörande detta obligationslånen som alla var uppfyllda per 31 december 2024.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 150 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 4 275 KSEK lägre/högre (4 275 KSEK), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Koncernens kundfordringar är utspridda över ett stort antal kunder. Avsättningar för förväntade kundförluster baseras på såväl historik som framtida indikationer. Sono Group skriver ned en fordran när förväntningar att få betalt inte längre föreligger och aktiva åtgärder för att få in betalningen har upphört.

Reserven för förväntade kreditförluster för kundfordringar uppgick till 1 443 KSEK per den 31 december 2024 (1 040 KSEK). Konstaterade kreditförluster har historiskt sett varit låga, vilket grundar sig i att de flesta av våra kunder är offentliga eller stora kunder med god betalningshistorik. Koncernen använder sig endast av banker med AA-rating eller bättre. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar, den nedskrivningen som skulle komma i fråga har dock bedömts vara oväsentlig.

c) Likviditetsrisk

Koncernen definierar likviditetsrisk som risken att gruppen får problem att uppfylla sina skyldigheter relaterade till finansiella skulder. Koncernen har likviditet som ett viktigt nyckeltal som följs upp och rapporteras till styrelsen månatligen. Idag har gruppen gemensamma koncernkonton för att kunna använda överskottslikviditet på det mest effektiva sättet. Kontopoolen består av våra mest använda valutor. Likviditetsrisken hanteras av koncernens centrala finansfunktion. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras på koncernnivå. På koncernnivå följs noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Kassaflödesprognoser upprättas i valutorna SEK och NOK. Koncernen följer även upp det balansräkningsbaserade likviditetsmåttet likvida medel mot interna krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering. Koncernen har genom obligationslånet en checkkredit i koncernkontostrukturen.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken som uppstår vid svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Koncernen

säkerställer tillgången till extern finansiering genom obligationslån. Koncernen har också etablerat en checkkredit. Finansfunktionen har ingen formell policy för refinansiering, men rapporterar regelbundet statusen till styrelsen. Obligationslånet i balansen per den 31 december 2024 förföll ursprungligen i sin helhet i maj 2024 men i april 2024 har obligationslånet förlängts till 31 december 2025.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder som utgör koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

	Mindre än 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Per 31 december 2023							
Obligationslån	9 400	285 000				294 400	283 718
Leverantörsskulder	79 500					79 500	79 500
Övriga skulder	24 013					24 013	24 013
Upplupna kostnader		55 752				55 752	55 752
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	16 242	58 125	69 468	164 258	168 848	476 941	405 540
Summa finansiella skulder	129 155	398 877	69 468	164 258	168 848	930 606	848 523
Per 31 december 2024							
Obligationslån	8 603	317 892				326 495	290 311
Leverantörsskulder	80 050					80 050	80 050
Övriga skulder	23 666					23 666	23 666
Upplupna kostnader		51 081				51 081	51 081
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	16 184	61 014	70 717	138 127	143 418	429 460	369 625
Summa finansiella skulder	128 503	429 987	70 717	138 127	143 418	910 752	814 733

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägare och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ledningen övervakar regelbundet behovet av att refinansiera externa lån i syfte att omförhandla koncernens krediter och långsiktiga lån 6-12 månader före förfallodagen.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har inte några formella riktlinjer för att bedöma sitt kapital.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 15. Återvinningsvärdet, för kassagenererande enheter (Sono Norway respektive Sono Sweden) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av styrelsen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten 2 (2). Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje kassagenererande enhets respektive bransch. För varje KGE till vilket ett betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats.

- Diskonteringsränta före skatt
- Långsiktig tillväxttakt

Värdering av underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag i gruppen uppgår till 90 210 KSEK per den 31 december 2024. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för den del av underskottsavdragen för vilka koncernen bedömer det sannolikt att de kan nyttjas mot skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader i framtiden. Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag motsvarande 86 840 KSEK.

Koncernen har inte bedömt det som sannolikt att samtliga av gruppens underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott som en följd av de nya ränteavdragsbegränsningsreglerna som införts i Sverige, varför en del av underskottsavdragen inte renderat i en redovisad uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Bedömningen baseras på en, av ledningen antagen, strategisk affärsplan framtagen för de båda segmenten Sono Norway respektive Sono Sweden. En omfattande budgetprocess har genomförts, bolag för bolag, vilken ligger till grund vid bedömningen för att säkerställa värdet av på koncernens uppskjutna skattefordringar. Budgetarna för respektive bolag antogs av styrelsen den 12 december 2024. Väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts avseende omsättning, orderingång och kostnader. Värdegrundande information som beaktats i budgetprocessen är bland annat väsentliga kundavtal, organisatoriska omstruktureringar och tydligare synergier inom gruppen. Vårt verksamhetsområde 3PL ger en positiv effekt på lönsamheten. De kostnadsbesparande åtgärderna som genomförts kommer att ge en bra grund för god värdeökning de kommande åren när marknaden återhämtar sig. De genomförda åtgärderna i koncernens aktiva bolag, i kombination med det faktum att de tecknade hyreskontrakten i koncernens passiva bolag nu har avslutats, gör att vi bedömer sannolikheten för att koncernen ska kunna utnyttja sina underskott inom de kommande åren som mycket hög. Det befintliga underskottet i koncernen är till stor del hänförligt till bokförda förluster som har ett starkt samband med omstrukturering och verksamhetsnedläggningar i gruppen. Dessa kostnader var av engångskaraktär och kommer inte att förekomma under kommande år. Den sammantagna bedömningen, utifrån den framtida intjäningsförmågan i koncernens bolag och underskottets historiska uppkomst, är att koncernens redovisade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas i sin helhet under åren 2026-2028.

Väsentliga antaganden har gjorts om vilka framtida överskott bolagen kommer att generera samt tidpunkter för hur de uppskjutna underskotten ska nyttjas. De nya ränteavdragsbegränsningsreglernas effekt har beaktats bolag för bolag vilket också ligger till grund för beslutet att inte boka upp någon uppskjuten skattefordran på årets underskott i moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Bedömning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i not 27. Företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser beräknas med hjälp av aktuarieberäkningar.

Värdering varulager

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. I samband med fastställande av varulagrets värde beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolym. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolym. Vår försäljning är riktad mot produkter som i liten mån ändras från år till år. Information om inkurans i varulager finns i not 19.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd:

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). När det inte är rimligt att anta att avtalen kommer att förlängas (eller inte avslutas) har möjliga framtida kassaflöden inte inkluderats i leasingskulden. Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD för Sono Group.

Sono har identifierat två rörelsesegment som är baserade på geografiskt läge. Dessa stämmer överens med den interna rapporteringen. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas övriga ej utfördelade kostnader för moderbolag och koncernens elimineringar.

2024				
	Sono Norway	Sono Sweden	Övrigt/ elimineringar	Summa
Intäkter per segment	427 478	492 018	-	919 496
Försäljning mellan segmenten	-37 543	-23 674	-	-61 217
Intäkter från extern kunder	389 935	468 344		858 279
Resultat före avskrivningar och ränta	43 854	67 612	-1 138	110 328
Avskrivningar	-23 522	-51 535	-	-75 057
Rörelseresultat	20 332	16 077	-1 138	35 271
Finansiella poster netto	-12 461	-18 540	-38 742	-69 743
Resultat före skatt	7 871	-2 463	-39 880	-34 472
Summa Anläggningstillgångar per segment	169 565	438 822	321	608 708
Varav Uppskjutna skattefordringar	1 954	18 967	321	21 242

2023				
	Sono Norway	Sono Sweden	Övrigt/ elimineringar	Summa
Intäkter per segment	461 761	508 769	-	970 530
Försäljning mellan segmenten	-31 155	-53 491	-	-84 646
Intäkter från extern kunder	430 606	455 278		885 884
Resultat före avskrivningar och ränta	46 699	73 315	-874	119 140
Avskrivningar	-22 613	-53 431	-	-76 044
Rörelseresultat	24 086	19 884	-874	43 096
Finansiella poster netto	-9 631	-18 920	-27 173	-55 724
Resultat före skatt	14 455	964	-28 047	-12 628
Summa Anläggningstillgångar per segment	275 964	380 383	321	656 668
Varav Uppskjutna skattefordringar	3 903	19 364	321	23 588

NOT 6 INTÄKTER

	2024	2023
Intäkter från avtal med kunder	858 279	885 884
Summa nettoomsättning	858 279	885 884
Kursvinst på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	1 107	3 000
Hysesintäkter	4 239	5 751
Övrigt	1 354	3 896
Summa övriga intäkter	6 700	12 647
Summa intäkter	864 979	898 531
Intäkter per geografisk marknad:	2024	2023
Sverige	444 014	477 997
Norge	302 022	306 894
Danmark	93 240	81 442
Finland	719	775
Övriga Norden	198	161
Storbritannien	992	63
Övriga Europa	16 352	17 921
Övriga länder	742	631
Summa	858 279	885 884

NOT 7 ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers	2024	2023
Revisionsuppdraget	1 764	1921
Varav PwC Sverige	1 353	1484
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	20	-
Varav PwC Sverige	20	-
Övriga tjänster	9	-
Varav PwC Sverige	-	-
Skatterådgivning	100	67
Varav PwC Sverige	20	0
Summa	1 893	1 988

Övriga revisionsbyråer	2024	2023
Revisionsuppdraget	158	118
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	22	20
Skatterådgivning	-	-
Summa	180	138

Av 2024 års ersättningar till revisorema har till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB utgått:
 Revisionsuppdraget 1353 tkr, Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 20 tkr,
 Övriga tjänster samt Skatterådgivning 20 tkr.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar til anställda, m.m.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	140 538	139 425
Sociala avgifter	32 006	32 384
Pensionskostnader *	11 762	13 197
Summa ersättningar til anställda	184 306	185 006

*varav 2 992 tkr (3 055) avser förmånsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem =98)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem =150)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7 192	1 977	6 906	1 946
<i>Pensionskostnader</i>		(791)	-	(655)
Övriga anställda	133 346	41 791	132 519	43 635
<i>Pensionskostnader</i>		(10 971)	-	(13 197)
Koncernen totalt	140 538	43 768	139 425	45 581

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	117	78	134	91
Norge	82	62	85	66
Danmark	8	6	7	5
Övrigt	1	1	1	1
Koncernen totalt	208	147	227	163

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare i %

	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	0 %	100 %	0 %	100 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0 %	100 %	0 %	100 %

Ersättningar och övriga förmåner 2024

	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Styrelsearvode	Summa
Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Trond Frigaard	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Simon Nyqvist Martinsen	-	-	-	-	-	-
Verkställande direktör	1 741	-	150	107	-	1 998
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	4 649	98	416	686	-	5 849
Summa	6 391	98	566	792	-	7 847

Ersättningar och övriga förmåner 2023

	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Styrelsearvode	Summa
Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Trond Frigaard	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Simon Nyqvist Martinsen	-	-	-	-	-	-
Verkställande direktör	1 665	-	153	94	-	1 912
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	4 502	150	436	561	-	5 649
Summa	6 167	150	589	655	-	7 561

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2024 (2023) kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2025 (2024). För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår inget arvode i enlighet med bolagsstämman beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension mm. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören i 2024 är den rörliga ersättningen begränsad till 25% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 0-20% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är 3 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6-9 månader. Några särskilda avtal om pensionsålder, framtida pension eller avgångsvederlag till styrelseledamöter eller annan ledande befattningshavare finns ej.

Bonus

För den verkställande direktören i 2024 baseras bonus på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2024 motsvarade 0% av grundlönen (0 % i 2023).

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2024 med motsvarande 0-6% av grundlönen (0-10%).

Pension

Koncernen har både förmånsbestämd och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Vid avgiftsbestämd pension

Pensionspremien ska uppgå till 4-25% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionsåldern för verkställande direktören är 70 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 65 och 70 år.

Vid förmånsbestämd pension

Denna pension avser endast redan avslutade anställningar och inga nya anställda kommer in i ordningen. Samtliga förmånsbestämda planer baseras på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten.

NOT 9 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	2024	2023
Fraktkostnader	12 220	20 141
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 255	3 245
Reklam	14 234	14 121
Resekostnader	8 644	9 386
Konsultavgifter och extern personal	2 925	3 041
IT-kostnader	11 003	12 750
Lokalkostnader	9 405	10 095
Osäkra fordringar	917	166
Energikostnader	4 541	6 353
Underhållskostnader	7 442	8 073
Övrigt	8 548	8 147
Summa övriga externa kostnader och rörelsekostnader	84 134	95 518

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2024	2023
Valutakursdifferenser	5 315	7 787
Vinst återköp av egna obligationer	-	-
Ränteintäkter, övriga	1 997	2 947
Summa	7 312	10 734

Finansiella kostnader	2024	2023
Valutakursdifferenser	6 558	6 287
Räntekostnader, övriga	4 195	5 325
Räntekostnader, leasingskuld	15 501	16 249
Räntekostnader, obligationslån	50 801	38 597
Summa	77 055	66 458

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER - NETTO

	2024	2023
Valutakursdifferenser som påverkat rörelsesresultatet	-3 148	-245
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-1 243	1 500
Summa	-4 391	1 255

NOT 12 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Koncernen hade följande dotterbolag per den 31 december 2024:

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Andel	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
<i>Direkt ägda</i>					
Sono Holding Norge AS	995 246 511	Borgenhaugen, NO	100%	193 609	193 609
ACAP Invest AB	556087-7838	Tranås, SE	100%	112 847	112 847
<i>Indirekt ägda</i>					
Sono Norge AS	991 625 216	Borgenhaugen, NO	100%		
Sarpsborg Metall AS	929 567 528	Borgenhaugen, NO	100%		
Sono Danmark A/S	29153205	Ikast, DK	100%		
Sono Norop AS	989 263 900	Borgenhaugen, NO	100%		
Sono IPO Ltd	1698211	Hong Kong, CN	100%		
NIG Sverige AB	556475-9545	Malmö, SE	100%		
Sono Sweop AB	556591-2374	Tranås, SE	100%		
Brands Selection Sweden AB (fd Sono Brands AB)	556862-5536	Tranås, SE	100%		
Sono Sverige AB	556595-7809	Göteborg, SE	100%		
Sonesson Inredningar AB	556139-0336	Göteborg, SE	100%		
Sørli Prosjekttinnredninger AS	975 378 535	Sarpsborg, NO	100%		
Summa andelar i dotterbolag				306 456	306 456

NOT 13 SKATT

	2024	2023
Inkomstskatt		
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	362	-2 587
Justeringar avseende tidigare år		
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt	-2 348	-962
Summa inkomstskatt	-1 986	-3 549
Skatt på årets resultat (Sveriges effektiva skattesats 20,6%)	7 101	2 601
Ej avdragsgilla kostnader	-9 640	-6 346
Ej skattepliktiga intäkter	-419	531
Effekt av utländska skatter	130	-75
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den uppskjutna skattekostnaden	528	-242
Övrigt	314	-19
Inkomstskatt	-1 986	-3 549

	2024	2023
Underskottsavdrag		
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats	86 840	88 394
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	3 370	5 928
Potentiell skatteförmån, 20,6 %		
Inget underskottsavdrag i koncernen har förfallodatum.		

	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Pension	397	729
Underskottsavdrag	17 962	18 262
Mjukvara	0	-486
Anläggningstillgångar	13	-13
Varulager	333	602
Leasing skuld	79 137	86 950
Nyttjanderättstillgångar	-74 164	-82 521
Andra temporära skillnader	-2 435	65
Summa uppskjutna skattefordringar	21 242	23 588

	2024	2023
Förändring av uppskjutna skattefordringar		
Ingående balans	23 588	24 550
Förändring av temporära skillnader vilka redovisas i resultaträkning	-2 290	-1 527
Förändring av temporära skillnader vilka redovisas i eget kapital	-30	598
Omräkningsdifferenser	-26	-33
Utgående balans	21 242	23 588

För ytterligare information om värdering av uppskjuten skattefordran se not 4, "Värdering av underskottsavdrag".

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2023				
Anskaffningsvärde	5 039	15 367	34 423	54 829
Ackumulerade avskrivningar	-3 533	-15 212	-28 849	-47 594
Redovisat värde	1 506	155	5 574	7 235
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	1 506	155	5 574	7 235
Inköp	458	600	3 202	4 260
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-262	-177	-2 030	-2 469
Omräkningsdifferens	-105	-18	-23	-146
Utgående redovisat värde	1 597	560	6 723	8 880
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	5 151	15 949	37 602	58 702
Ackumulerade avskrivningar	-3 554	-15 389	-30 879	-49 822
Redovisat värde	1 597	560	6 723	8 880
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	1 597	560	6 723	8 880
Inköp	336	124	540	1 000
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-
Omklassificering	-58	-	-	-58
Avyttringar	-41	-	-7	-48
Avskrivningar	-232	-165	-2 110	-2 507
Omräkningsdifferens	-27	-10	-4	-41
Utgående redovisat värde	1 575	509	5 142	7 226
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	5 335	16 057	38 065	59 457
Ackumulerade avskrivningar	-3 760	-15 548	-32 923	-52 231
Redovisat värde	1 575	509	5 142	7 226

	Goodwill	Mjukvara	Summa
Per 1 januari 2023			
Anskaffningsvärde	245 700	39 110	284 810
Ackumulerade avskrivningar	-	-29 963	-29 963
Redovisat värde	245 700	9 147	254 847
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	245 700	9 147	254 847
Inköp	-	2 089	2 089
Förvärv av dotterbolag	-	-	-
Avyttringar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-11 227	-447	-11 674
Avskrivningar	-	-5 008	-5 008
Utgående redovisat värde	234 473	5 781	240 254
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	234 473	40 137	274 610
Ackumulerade avskrivningar	-	-34 356	-34 356
Redovisat värde	234 473	5 781	240 254
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	234 473	5 781	240 254
Inköp	-	329	329
Förvärv av dotterbolag	-	-	0
Avyttringar	-	-	0
Valutakursdifferenser	-2 790	-54	-2 844
Avskrivningar	-	-4 026	-4 026
Utgående redovisat värde	231 683	2 030	233 713
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	231 683	40 225	271 908
Ackumulerade avskrivningar	-	-38 195	-38 195
Redovisat värde	231 683	2 030	233 713

En sammanställning av goodwill fördelat per segment	31.12.2024	31.12.2023
Sono Sweden	93 176	76 369
Sono Norway	138 507	158 104
Summa	231 683	234 473

I samband med att Sarpsborg Metall AB såldes från Sono Holding AS till Sono Brands AB flyttades goodwill motsvarande 16,8 MSEK från segmentet Sono Norway till Sono Sweden.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Styrelsen följer upp goodwill uppdelat på de två rörelsesegmenten som identifierats i not 5.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Styrelsen har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av

styrelsen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historik. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för båda rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser och är 2%. Dom väsentliga antaganden är hänsyttaget ändringar i samhället (krig, etc.) och ändringar i inflation och räntor.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsränta före skatt*	10,25 %	10,70 %
Långsiktig tillväxttakt**	2 %	2 %

* Diskonteringsränta före skatt i Sverige (Norge 11% (10,4%)), använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Samma för båda segmenten.

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena med marginal. En reducering av framtida resultat med 20% eller en ökning av diskonteringsräntan med 3 procentenheter skulle inte leda till ett nedskrivningsbehov i något av segmenten.

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	
	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar	126	127
Aktuella skattefordringar	3 762	2 458
Kundfordringar och övriga fordringar	104 108	104 512
Likvida medel	4 434	26 720
Summa finansiella tillgångar	112 430	133 817

	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	
	2024-12-31	2023-12-31
Obligationslån	290 311	283 718
Aktuella skatteskulder	-	2 200
Leverantörskuld	80 050	79 500
Övriga skulder	23 666	24 013
Upplupna kostnader	51 081	55 752
Summa finansiella skulder	445 108	445 183

Utöver ovan presenterade finansiella skulder finns leasingskulder som värderas i enlighet med IFRS

NOT 17 LEASING

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar	Summa
Nyttjanderätt				
Ackumulerade anskaffningsvärde 1 januari 2023	388 825	10 985	14 561	414 371
Inköp	141 587	14 217	9 418	165 222
Avyttringar	-6 335	-58	-3 729	-10 122
Omklassificeringar	-742	-45	-27	-814
Årets valutakursdifferenser	-11 496	-19	-468	-11 983
Ackumulerade anskaffningsvärde 31 december 2023	511 839	25 080	19 755	556 674
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter 1 januari 2023	-108 187	-1 916	-9 811	-119 914
Årets avskrivning	-58 751	-3 755	-5 558	-68 064
Avyttringar	6 335	58	3 729	10 122
Omklassificeringar	742	45	27	814
Årets valutakursdifferenser	4 116	12	56	4 184
Ackumulerade avskrivningar på nyttjanderätter 31 december 2023	-155 745	-5 556	-11 557	-172 858
Redovisat värde på nyttjanderätter 31 december 2023	356 094	19 524	8 198	383 814
Lägsta av återstående leasingperiod och ekonomisk livslängd	2-15 år	3-6 år	4 år	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar	Summa
Nyttjanderätt				
Ackumulerade anskaffningsvärde 1 januari 2024	511 838	25 080	19 755	556 673
Inköp	26 073	739	5 672	32 484
Avyttringar	-8 767	-1 114	-2 788	-12 669
Äldre avyttringar	-874	-102	-3 417	-4 393
Årets valutakursdifferenser	-2 980	-9	-90	-3 079
Ackumulerade anskaffningsvärde 31 december 2024	525 290	24 594	19 132	569 016
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter 1 januari 2024	-155 744	-5 553	-11 557	-172 854
Årets avskrivning	-57 608	-4 881	-6 119	-68 608
Avyttringar	8 767	1 776	2 235	12 778
Äldre avyttringar	867	135	3 662	4 668
Årets valutakursdifferenser	1 359	6	40	1 405
Ackumulerade avskrivningar på nyttjanderätter 31 december 2024	-202 359	-8 517	-11 739	-222 615
Redovisat värde på nyttjanderätter 31 december 2024	322 931	16 077	7 393	346 401
Lägsta av återstående leasingperiod och ekonomisk livslängd	2-15 år	3-6 år	4 år	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	

Sammanfattning av leaseingskulder i bokslutet	Från	Total
2023-01-01		312 723
Nya leaseingskulder redovisade under året		165 181
Kassaflöden för huvuddelen av leaseingskulden	Kassaflöden	-64 021
Kassaflöden för ränta delen av leaseingskulden	Kassaflöden	-16 247
Räntekostnad på leaseingskulder	Totalresultat	16 167
Valutakursdifferenser	Totalresultat och övrigt	-8 505
Summa leaseingskulder 31 december 2023		405 298
Leasingskuld kortfristig	Balans	66 257
Leasingskuld långfristig	Balans	339 283
Summa kassaflöden för leasingavtal	Kassaflöden	-64 021
Sammanfattning av leaseingskulder i bokslutet	Från	Total
Vid första ansökan 2024-12-31		405 358
Nya leaseingskulder redovisade under året		32 359
Kassaflöden för huvuddelen av leaseingskulden	Kassaflöden	-65 282
Kassaflöden för räntedelen av leaseingskulden	Kassaflöden	-15 501
Räntekostnad på leaseingskulder	Totalresultat	15 501
Valutakursdifferenser	Totalresultat og övrigt	-1 906
Summa leaseingskulder 31 december 2024		370 529
Leasingskuld kortfristig	Balans	69 860
Leasingskuld långfristig	Balans	299 765
Summa kassaflöden för leasingavtal	Kassaflöden	-65 282

Räntekostnader vidrörande leaseingskuld framkommer av not 10.

Praktiska lösningar tillämpas

Koncernen hyr också datorer, IT-utrustning och maskiner med kontraktsvillkor om 1 till 3 år.

Koncernen har valt att inte redovisa leasingskulder eller nyttjanderätter med lågt värde.

Leasingavgifterna kostnadsförs i stället linjärt över leasingperioden. Koncernen redovisar heller inte leasingskulder och nyttjanderätter för kortfristiga leasingavtal.

Sammanfattning av andra leasingkostnader redovisade i resultaträkningen	Total
Leasingavgifter avseende kortsiktiga leasingavtal under perioden (inkl kortsiktiga leasingavtal av lågt värde)	1 265
Summa leasingkostnader som ingår i övriga driftskostnader	1 265

Hytesavtalen innehåller inga begränsningar för företagets utdelningspolicy eller finansiering.

Förlängningsoption

Koncernens hyreskontrakt på fastigheter har en löptid som varierar från 2 år till 15 år och flera av avtalen innehåller rättigheten att förlänga leasingperioden ytterligare vid kontraktets utgång.

Koncernen gör en bedömning i samband med avtalets uppstart huruvida det är rimligt att rättigheten till förlängning kommer att nyttjas eller ej.

Köpooption

Koncernen leasar maskiner, utrustning och fordon med leasingvillkor om 3 till 6 år. Några av dessa kontrakt inkluderar rättigheten att köpa tillgångarna i slutet av kontraktperioden. Koncernen bedömer vid ingången av avtalet om det är rimligt att tro att rättigheten kommer att nyttjas. Denna bedömning uppdateras när det finns omständigheter som indikerar förnyade operativa planer avseende de leasade tillgångarna.

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

I nedantabell framgår koncernens kundfordringar fördelad på den funktionella valuta i vilken den är presenterad. Beloppen är omräknade till SEK med användande av balansdagens kurs.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	103 151	102 526
Kreditförlustreserv	-1 443	-1 040
Kundfordringar - netto	101 708	101 486

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
SEK	47 895	55 343
DKK	9 926	6 769
EUR	1 286	114
GBP	-492	-
USD	1	2
NOK	43 093	39 258
Summa	101 708	101 486

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar som inte är förfallna	85 131	80 355
Mindre än 30 dagar sedan förfallodagen	13 649	19 188
30-60 dagar sedan förfalldagen	1 879	2 619
60-180 dagar sedan förfalldagen	3 883	2 309
Mer än 180 dagar sedan förfallodagen	-1 391	-1 945
Kreditförlustreserv	-1 443	-1 040
Redovisat värde vid årets slut	101 708	101 486

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsseffekten inte är väsentlig.

NOT 19 VARULAGER

Värdet på koncernens lager per 2024-12-31 uppgår till 75 565 KSEK (73 872 KSEK). Under räkenskapsåret 2024 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 486 211 KSEK (494 308 KSEK). De redovisades som Råvaror och förnödenheter i rapport över totalresultat.

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 7 793 KSEK (7 024 KSEK). Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som Råvaror och förnödenheter under räkenskapsåret 2024.

NOT 20 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Depositioner	-	-
Övrigt	2 400	3 026
Totalt	2 400	3 026

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	607	620
Förutbetald leasing	48	212
Levererat ej fakturerat	1 466	2 193
Förutbetald kostnad (e.g. lön) 3PL	1 438	3 339
Övrigt	1 641	5 267
Totalt	5 200	11 631

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	4 434	26 720
Totalt	4 434	26 720

Sono Group har utöver likvida medel, outnyttjad checkkredit uppgående till 30 MSEK (30 MSEK).
Beviljade krediter för 2024 är 30 MSEK (30 MSEK).

NOT 23 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 759 201 stamaktier med kvotvärdet 139,12 kr.

	2024	2023
Stamaktier, kvotvärde SEK 139,12	759 201	759 201
Totalt antal aktier	759 201	759 201

Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Aktieägare per 24-12-31:

	Antal aktier	Ägarprocent
Frigaard Industries AS	672 405	88,57 %
Nye Sørle Bygg AS	33 857	4,46 %
Opulentia Invest AS	15 008	1,98 %
VHS Holding AS	10 816	1,42 %
Add Relax AB	8 181	1,08 %
Funtus AS	3 605	0,47 %
PH Capital AS	3 605	0,47 %
Jacob Iqbal	3 605	0,47 %
Fredrik Juntti	3 605	0,47 %
Stian Folker Larsen	3 605	0,47 %
TG Sport AB	909	0,12 %
	759 201	100,00 %

NOT 24 RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernen har inte genomfört några bolagsförvärv som konsoliderats under vare sig 2024 eller 2023. I april 2023 etablerades ett nytt bolag, Sibilia Nordic AB, vilket sedan avyttrades under året.

NOT 25 UPPLÅNING

Långfristig	31.12.2024	31.12.2023
Leasingskuld	299 765	339 283
Skulder til kreditinstitut	277	468
	300 042	339 751
Kortfristig	31.12.2024	31.12.2023
Leasingskuld	69 860	66 252
Obligationslån kortfristig	285 000	285 000
Call fee obligationslån	9 975	-
Kostnader relaterat till obligationslån	-4 664	-1 282
	360 171	349 970
Summa upplåning	660 213	689 721

Obligationslån

Obligationslånet löper till 31 december 2025 med en rörlig ränta 3M STIBOR plus 9%.

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkliga värden.

Verkligt värde för obligationslånet är den noterade kursen per 31 december 2024 och obligationslånet klassificeras i nivå 1 i verkligt värdehierarkin.

Koncernen har uppfyllt samtliga lånevillkor under räkenskapsår 2024. Kovenantkraven består främst av resultatkrav på rullande tolv månader, räntebärande skuld i procent av intjäning och gräns för tillgänglig likviditet. Dessa är relaterade till checkkrediter och obligationslån. Avtalad checkräkningskredit uppgick vid årets slut i koncernen till 30 MSEK (30 MSEK).

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Lön, semesterskuld, sociala avgifter inkl löneskatt	27 150	29 802
Varukostnader	2 693	2 494
Räntor	5 236	5 701
Förutbetalda intäkter 3PL	3 322	3 417
Kundbonusar	6 437	4 762
Övrigt	6 243	9 576
Summa	51 081	55 752

NOT 27 PENSIONSÅTAGANDE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige. Samtliga förmånsbestämda planer baseras på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande.

	Nuvärdet av förpliktelsen
Per 1 januari 2023	21 262
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-
Vinster(-) och förluster på reduceringar och regleringar	-502
Räntekostnader/(intäkter)	824
Summa redovisad i rapport över totalresultat	322
Omvärderingar:	
- (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	1 302
- (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	1 601
Summa redovisad i övrigt totalresultat	2 903
Avgifter från:	
- Arbetsgivaren	-
- Anställda som omfattas av planen	-
Inlösta förmåner	-
Utbetalningar från planen	-1 254
Per 31 december 2023	23 233
Per 1 januari 2024	23 232
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-
Vinster(-) och förluster på reduceringar och regleringar	-296
Räntekostnader/intäkter(-)	721
Summa redovisad i rapport över totalresultat	425
Omvärderingar:	
- Vinst (-)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	171
- Vinst(-)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-318
Summa redovisad i övrigt totalresultat	-147
Avgifter från:	
- Arbetsgivaren	-
- Anställda som omfattas av planen	-
Inlösta förmåner	-
Utbetalningar från planen	-1 346
Per 31 december 2024	22 162

Actuarial assumptions as follows:	2024-12-31	2023-12-31
Discount rate	3,50 %	3,20 %
Inflation	1,80 %	1,60 %

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från undersökningar avseende mortalitet i Sverige, som sammanlänkas med aktuariell expertis.

Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning. Duration på förpliktelsen är 12 år för 2024.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	Förändring i antaganden		Ökning i antaganden		Minskning i antaganden	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsränta	0,50 %	0,50 %	Minskning med 6,9 %	Minskning med 7,3 %	Ökning med 7,7 %	Ökning med 7,3 %
Inflation	0,50 %	0,50 %	Ökning med 7,7 %	Ökning med 7,3 %	Minskning med 6,7 %	Minskning med 7,4 %
Förväntad livslängd	+/- 1 år	+/- 1 år	Ökning med 4,9 %	Ökning med 4,2 %	Minskning med 4,6 %	Minskning med 4,9 %

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

Redovisade belopp för tillgångar som ställts som säkerhet	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterföretag	194 558	208 970
Företagsinteckningar	12 000	12 000
	206 558	220 970

Aktier i dotteföretag är ställda som säkerhet för koncernens checkkredit samt obligationslån

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

North Investment Group AB (publ) ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, orgnr: 999 210 384 med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning på högsta nivå upprättas av Soland Invest AS, orgnr: 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående.

Tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Försäljning av varor och tjänster	2024	2023
Videreuthyrning lokal	634	803
Övrigt försäljning	1 795	2 394
Summa	2 429	3 197

Köp av varor och tjänster	2024	2023
Köp av tjänster	3 554	2 495
Summa	3 554	2 495

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	2024-12-31	2023-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Frigaard AS	54	23
Övriga närstående	378	343
<i>Skulder till närstående:</i>		
Frigaard AS	34	207
Övriga närstående	31	50

All handel med av varor och tjänster som i tabellen ovan anges som Övriga närstående avser handel med andra koncernbolag/juridiska personer.

Alla fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning av varor och tjänster som anges som Övriga närstående avser andra koncernbolag/juridiska personer.

NOT 30 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Det finns inga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Nettoomsättning		-	-
Övriga rörelseintäkter		-	-
		-	-
Råvaror och förnödenheter		-	-
Övriga externa kostnader	2	(1 138)	(1 874)
Personalkostnader		-	-
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-
Summa rörelsekostnader		(1 138)	(1 874)
Rörelseresultat		(1 138)	(1 874)
Finansiella intäkter	3	36 709	74 755
Resultat från andelar i koncernföretag			1 000
Finansiella kostnader	3	(62 706)	(50 212)
Finansiella poster - netto		(25 997)	25 543
Bokslutsdispositioner	10	5 000	-
Resultat före skatt		(22 135)	23 669
Inkomstskatt	4	-	-
Årets resultat		(22 135)	23 669

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK

TILLGÅNGAR	Not	2024 31-dec	2023 31-dec
Andelar i koncernföretag	5,8	306 456	306 456
Uppskjutna skattefordringar	4	321	321
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	9	94 310	94 310
Summa finansiella anläggningstillgångar		401 087	401 087
Summa anläggningstillgångar		401 087	401 087
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	9,10	160 650	166 527
Övriga fordringar		31	1 032
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		73	70
Summa kortfristiga fordringar		160 754	167 629
Likvida medel		1 693	24 269
Summa likvida medel		1 693	24 269
Summa omsättningstillgångar		162 447	191 898
SUMMA TILLGÅNGAR		563 534	592 985

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024 31-dec	2023 31-dec
Aktiekapital	7	105 619	105 619
Balanserad vinst		-7 968	-31 637
Årets resultat	12	-22 135	23 669
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		75 516	97 651
Kortfristigt obligationslån	6	290 311	283 718
Leverantörsskulder		50	21
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag		192 212	205 621
Övriga skulder		144	208
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 301	5 766
Summa kortfristiga skulder		488 018	495 334
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		563 534	592 985

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		105 619	-	-12 013	-19 624	73 982
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-	-	-19 624	19 624	-
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	23 669	23 669
Summa totalresultat		105 619	-	-31 637	23 669	97 651
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Ingående balans per 1 januari 2024		105 619	-	-31 637	23 669	97 651
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-	-	23 669	-23 669	-
Årets resultat och tillika totalresultat	12				-22 135	-22 135
Summa totalresultat		105 619	-	-7 968	-22 135	75 516
Utgående balans per 31 december 2024		105 619	-	-7 968	-22 135	75 516

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-22 135	23 669
Betalda inkomstskatter	-	-
Periodiserade upplåningskostnader	6 593	2 564
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-15 542	26 233
Ökning/minskning av rörelsefordringar	998	-690
Ökning/minskning av rörelseskulder	-500	1 169
Ökning/minskning av övriga avsättningar	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-15 044	26 712
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förändring koncernmellanhavanden	-7 532	-18 899
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 532	-18 899
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	-
Upptagning av lån koncern	-	-
Amortering av lån	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Minskning/ökning av likvida medel	-22 576	7 813
Likvida medel vid årets början	24 269	16 456
Likvida medel vid årets slut	1 693	24 269

1 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), finansieringsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningensvärde. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasing

Gällande IFRS 16 avser moderbolaget tillämpa undantaget enligt RFR 2 och redovisa samtliga leasingavtal som operationella.

Samtliga leasingavtal där bolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Bolaget saknar leasingkontrakt.

Not 2 Ersättning till revisorerna

PricewaterhouseCoopers	2024	2023
Revisionsuppdraget	689	759
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	-	-
Skatterådgivning	-	-
Summa	689	759

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Finansiella intäkter	2024	2023
Valutakursvinster	383	360
Ränteintäkter, övriga	1 800	1 153
Ränteintäkter, koncernföretag	21 781	21 526
Utdelning, koncernföretag	12 745	51 716
Summa	36 709	74 755
Finansiella kostnader	2024	2023
Valutakursdifferenser	493	596
Räntekostnader, koncernföretag	8 392	8 722
Räntekostnader, övriga	3 020	2 297
Räntekostnader, obligationslån	50 801	38 597
Summa	62 706	50 212

Not 4 Skatt

	2024	2023
Inkomstskatt		
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa inkomstskatt	-	-
Årets resultat före skatt	-22 135	23 669
Skatt på årets resultat, 20,6%	4 560	-4 876
Förändringar i ej aktiverade temporära skillnader	773	-229
Ej avdragsgilla kostnader	-7 958	-5 549
Ej skattepliktig utdelning	2 625	10 654
Inkomstskatt	-	-

	2024	2023
Underskottsavdrag		
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats	1 557	1 557
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats	2 614	5 240
	4 171	6 797

Not 5 Andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Andel	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Direkt ägda					
Sono Holding Norge AS	995 246 511	Borgenhaugen, NO	100%	193 609	193 609
ACAP Invest AB	556087-7838	Tranås, SE	100%	112 847	112 847

Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Not 6 Upplåning

Långfristig	2024-12-31	2023-12-31
Obligationslån	-	-
Kostnader relaterat till obligationslån	-	-
Summa långfristigt lån	-	-
Kortfristig	2024-12-31	2023-12-31
Obligationslån kortfristig	285 000	285 000
Call fee obligationslån	9 975	-
Kostnader relaterat till obligationslån	-4 664	-1 282
Summa kortfristigt lån	290 311	283 718
Summa upplåning	290 311	283 718

Not 7 Aktiekapital

Se koncernens not 23 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 8 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Pant i aktier i dotterbolag	306 456	306 456

Not 9 Transaktioner med närstående

North Investment Group AB (publ) ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, orgnr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning på högsta nivå upprättas av Soland Invest AS, orgnr: 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor samt affärsmässig grund och följer gällande internpolicy. Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående.

Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående:	2024-12-31	2023-12-31
ACAP Invest AB	44 310	44 310
NIG Norge AS	50 000	50 000
Övriga närstående	-	-
Skulder till närstående:		
Frigaard Gruppen AS (*)	-	-
ACAP Invest AB	-	-
NIG Norge AS	-	-

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024-12-31	2023-12-31
Mottagna koncernbidrag	5 000	-

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det finns inga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (KSEK)

balanserat resultat	-7 969
årets vinst	-22 135

disponeras så att i ny räkning överförs	-30 104
---	---------

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-16 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Tranås den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Helge Stemshaug
Styrelseordförande

Trond O. Frigaard
Styrelseledamot

Anita Kristiansen
Styrelseledamot

Tore Knut Skedsmo
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Kristoffer Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Amanda Jönsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i North Investment Group AB (publ), org.nr 556872-0468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för North Investment Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 7-8.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 7-8. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill

Per den 31 december 2024 redovisar koncernen goodwill om 232 MSEK, vilken fördelas mellan två kassagenererande enheter, Sono Sweden och Sono Norway.

Då denna tillgång inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. North Investment Group har gjort detta i fjärde kvartalet 2024 och har inte identifierat något nedskrivningsbehov per 31 december 2024.

En sådan prövning innehåller antaganden om bland annat framtida tillväxt, lönsamhet och diskonteringsränta. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra.

Eftersom tillgången utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, är det ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 4 och not 15.

Vi konstaterade, tillsammans med PwC:s värderingsspecialister, att de upprättade nedskrivningsprövningarna, en per kassagenererande enhet, genomförts enligt vedertagna principer och metoder.

De för nedskrivningstestet viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse har gjort avser lönsamhet och diskonteringsränta.

Vi har bedömt dessa antaganden genom att jämföra mot budget för 2025, men också mot historiska utfall.

Vi har även gjort en självständig bedömning med utgångspunkt från marknadsekonomiska förutsättningar för de kassagenererande enheterna. Diskonteringsräntor har vi jämfört mot observerbara marknadsdata. Vi har också granskat att väsentliga antaganden är konsekventa med tidigare år.

Med utgångspunkt från nedskrivningstestet har vi genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring påverkar värdena och indikerar ett eventuellt nedskrivningsbehov. Dessa tester har också legat till grund för vår granskning av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 4 och not 15.

Värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag

Av not 4 och not 13 framgår att koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran som uppgår till ett väsentligt belopp. Fordringarna är främst hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag i Sverige.

För att bedöma värdet på de uppskjutna skattefordringarna måste företagsledning och styrelse göra antaganden om storleken på det framtida skattemässiga resultatet vilket påverkas av förutsättningarna i marknaden, den egna prestationen och gällande skattelagstiftning. Komplexiteten ökar som följd av ränteavdragsbegränsningsregler vilka också är tidsbegränsade. De svenska underskottsavdragen är i övrigt inte tidsbegränsade.

Eftersom tillgången utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, är det ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av de kalkyler avseende framtida prognosticerade skattemässiga överskott i Sverige som företagsledningen upprättat för att bedöma möjligheten att nyttja underskotten kommande år.

Vi kontrollerade att de prognoser som användes var de som styrelsen godkänt och vi jämförde nettoförsäljning och lönsamhet med tidigare års utfall. Vi granskade att kalkylerna var konsekventa med budgetar och finansiella planer för kommande år.

Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring ränteavdragsbegränsningarnas påverkan på möjligheten att nyttja underskotten eller dess storlek.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt lämnat relevanta upplysningar i not 4 och not 13 kring de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera tillgången per 31 december 2024.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för North Investment Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 7-8 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till North Investment Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 2014.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Kristoffer Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Amanda Jönsson
Auktoriserad revisor